

アジアにおける国際建設契約紛争の予防と解決

大本 俊彦

京都大学経営管理大学院 特命教授

2016 国際商取引学会シンポジウム

アジアにおける国際建設契約紛争の予防と解決

2016年11月13日

大本 俊彦

toshihiko@omoto4adr.com <http://omoto4adr.com>

京都大学経営管理大学院 特命教授
(一財)港湾空港総合技術センター 客員研究員
英国公認仲裁人協会 フェロー(FCI Arb)
FIDIC 公認アジュディケーター

© Toshihiko Omoto

建設契約の特徴

- 不確定性
- 不完備契約
 - 再交渉の必要性
- コントラクターの完成責任
 - コントラクターからの契約破棄の禁止
- モラル・ハザード
 - 特殊な取引
 - 立証不可能性

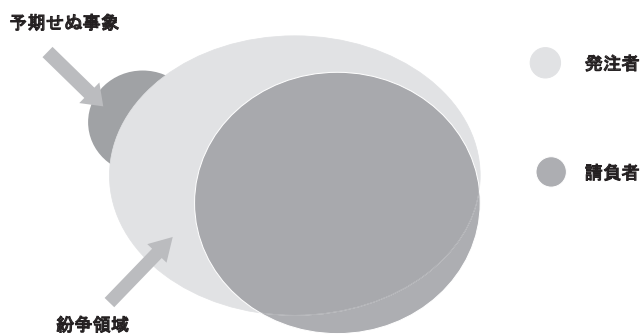
© Toshihiko Omoto

建設契約の特徴 - 不確定性

- 工事が大規模
図面・仕様書等の図書が膨大で一貫性に欠け、誤り・不明瞭な内容が避けがたい
- 自然が相手
地下条件・気象・海象etc.の不確定要素が多く含まれる。
環境への配慮が必要
- 工期が長い
物事が変化する(政治・経済etc.)。
地震・異常気象等に遭遇する確率が高い
- 関係者が多い
発注者・コントラクター・エンジニア・下請・孫請・材料/機械サプライヤー・保険屋・近隣社会etc.、利害関係が絡む
多くの異なる国籍・民族・言語・宗教etc.が入り組む

© Toshihiko Omoto

建設契約の特徴 - 契約当事者の認識のずれ (契約範囲・工事数量・品質etc.)



© Toshihiko Omoto

リスク分担

- リスクの種類
 - 外生的リスク
 - 内生的リスク
- 契約形態
 - 設計施工分離 (FIDIC Red Book)
 - 設計施工一括 (FIDIC Yellow Book)
 - EPC/ターンキー (FIDIC Silver Book)
- 資金のリスク
 - PFI/BOT/PPP etc.

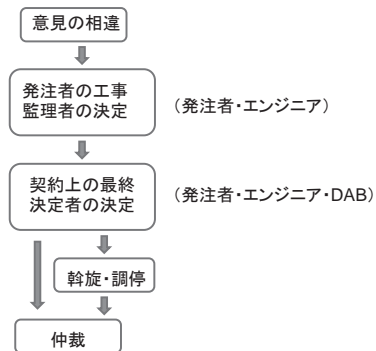
© Toshihiko Omoto

建設契約紛争の発生過程

- クレーム
 - 金
 - 時間
- クレーム手続
- クレームから紛争への発展

© Toshihiko Omoto

建設契約紛争の発生と解決 Multi-tier Dispute Resolution



© Toshihiko Omoto

ディスペュート・ボード (Dispute Board)

- コンセプト - 紛争の予防
- 実績
- 問題点

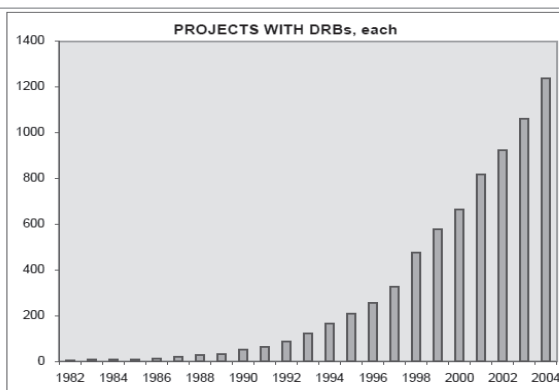
© Toshihiko Omoto

ディスペュート・ボード (Dispute Board)

- コンセプト - 紛争の予防と早期解決
- DBの設置と運営
 - プロジェクト着手時に設置
 - 通常、1名或いは3名のメンバー
 - プロジェクトの経験が豊富な技術的専門家若しくは弁護士
 - 契約条文の解釈能力があり、経験が豊富
 - 契約紛争解決者としての経験が豊富
 - メンバーは定期的に現場訪問をする (4カ月毎程度)
 - 月報やクレーム等重要な書類のレビュー
 - 紛争に発展しそうな意見の相違を種のうちに解決
- 紛争の解決
 - 紛争にまで発展したクレームはDBの裁定 (Decision) に付託
 - 裁定に対して不服申立が可能 (Notice of Dissatisfaction)
 - 仲裁を開始することが出来る: 仲裁の前に調停などの試み
 - DB裁定は即、実行しなければならない: legally binding but not final

© Toshihiko Omoto

ディスペュート・ボード - 実績



© Toshihiko Omoto

© 2005 DRBF

ディスペュート・ボード - 問題点

- Standing DB ➔ Ad hoc DB /No DB
- DB裁定 (Decision) の不履行
 - 例: PERSERO Saga
ガスパイプラインプロジェクト、インドネシア

DB Decision → 発注者が実行せず → コントラクターが仲裁申し立て

 1. DB Decision 実行命令の Award → Award 無効の訴訟 (HC) → Award 無効の判決 → 上告 (AC) → 再度 Award 無効の判決
 2. DB Decision の Merit を争うこととあわせて Decision の即刻実行の申立て → DB Decision 即時実行命令及び Merit に関する仲裁続行 → DB Decision 実行の Award → HC へ仲裁判断無効の訴訟 → 仲裁判断有効の判決 → 上告審 (AC) へ仲裁判断無効の訴訟 → 仲裁判断有効の判決
- コスト

© Toshihiko Omoto

ディズピュート・ボード – 発展形

■ 建設契約以外での利用

- ICC (International Chamber of Commerce)のDB Rules
- PlantのOperation/Maintenance契約
- Licensing契約
- その他の長期契約

© Toshihiko Omoto

国際建設紛争の予防と解決

終

© Toshihiko Omoto